

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## 合併資產負債表

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司 2016年12月31日 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
<b>流動資產：</b>			
貨幣資金		<b>18,089,913,079.54</b>	18,237,006,157.72
結算備付金		—	—
拆出資金		—	—
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產		—	—
衍生金融資產		—	—
應收票據		<b>3,806,467,011.80</b>	2,308,409,073.94
應收賬款	2	<b>10,060,235,974.92</b>	10,987,770,955.98
預付款項		<b>6,037,338,085.19</b>	5,413,917,652.83
應收保費		—	—
應收分保賬款		—	—
應收分保準備金		—	—
應收利息		<b>2,295,674.89</b>	22,486,820.89
應收股利		<b>241,249.61</b>	144,453.39
其他應收款		<b>1,058,989,580.38</b>	600,565,289.38
買入返售金融資產		—	—
存貨		<b>16,424,268,723.05</b>	15,491,764,808.23
其中：原材料		<b>3,146,035,799.07</b>	3,359,976,603.59
庫存商品(產成品)		<b>417,571,154.64</b>	401,029,334.19
劃分為持有待售的資產		—	—
一年內到期的非流動資產		—	—
其他流動資產		<b>2,138,487,236.92</b>	3,067,298,497.06
<b>流動資產合計</b>		<b>57,618,236,616.30</b>	56,129,363,709.42

## 合併資產負債表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司 2016年12月31日 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
<b>非流動資產：</b>			
發放貸款及墊款		<b>6,551,087.18</b>	—
可供出售金融資產		<b>90,595,000.00</b>	43,291,000.00
持有至到期投資		—	—
長期應收款		<b>4,566,613.71</b>	18,000,000.00
長期股權投資		<b>214,352,573.92</b>	233,131,424.38
投資性房地產		<b>27,972,824.42</b>	20,444,982.56
固定資產原價		<b>12,802,272,968.29</b>	12,539,497,778.98
減：累計折舊		<b>6,952,523,075.51</b>	6,495,336,454.10
固定資產淨值		<b>5,849,749,892.78</b>	6,044,161,324.88
減：固定資產減值準備		<b>20,074,908.71</b>	20,908,593.04
固定資產淨額		<b>5,829,674,984.07</b>	6,023,252,731.84
在建工程		<b>835,008,401.64</b>	386,245,262.31
工程物資		<b>835,204.92</b>	835,204.92
固定資產清理		—	—
生產性生物資產		—	—
油氣資產		—	—
無形資產		<b>650,245,362.23</b>	736,434,925.97
開發支出		<b>197,203,075.79</b>	187,057,832.68
商譽		—	—
長期待攤費用		<b>40,892,704.71</b>	51,345,718.80
遞延所得稅資產		<b>351,373,269.10</b>	333,842,705.26
其他非流動資產		—	—
其中：特准儲備物資		—	—
<b>非流動資產合計</b>		<b><u>8,249,271,101.69</u></b>	<u>8,033,881,788.72</u>
<b>資產總計</b>		<b><u>65,867,507,717.99</u></b>	<u>64,163,245,498.14</u>

## 合併資產負債表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司 2016年12月31日 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
<b>流動負債：</b>			
短期借款		<b>2,089,338,408.88</b>	3,178,393,476.92
向中央銀行借款		—	—
吸收存款及同業存放		<b>2,674,062,146.65</b>	1,631,433,261.33
拆入資金		—	—
以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融負債		—	—
衍生金融負債		—	—
應付票據		<b>6,093,183,408.50</b>	5,053,437,735.55
應付賬款	3	<b>12,234,254,358.75</b>	13,037,943,628.09
預收款項		<b>22,703,536,765.04</b>	21,467,290,314.26
賣出回購金融資產款		—	—
應付手續費及佣金		—	—
應付職工薪酬		<b>184,279,812.72</b>	193,672,471.77
其中：應付工資		<b>471,789.44</b>	587,317.52
應付福利費		—	—
*其中：職工獎勵及 福利基金		—	—
應交稅費		<b>367,490,729.90</b>	300,314,171.70
其中：應交稅金		<b>345,874,898.24</b>	278,237,897.53
應付利息		<b>136,755,117.01</b>	142,013,613.98
應付股利		<b>6,936,931.73</b>	5,292,426.30
其他應付款		<b>307,070,933.98</b>	266,222,231.62
應付分保賬款		—	—
保險合同準備金		—	—
代理買賣證券款		—	—
代理承銷證券款		—	—
劃分為持有待售的負債		—	—
一年內到期的非流動負債		—	118,684,860.49
其他流動負債		<b>134,893.80</b>	375,043,853.00
<b>流動負債合計</b>		<b><u>46,797,043,506.96</u></b>	<b><u>45,769,742,045.01</u></b>



## 合併資產負債表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司 2016年12月31日 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
<b>所有者權益(或股東權益):</b>			
實收資本(或股本)		<b>1,376,806,000.00</b>	1,376,806,000.00
國有資本		<b>701,235,000.00</b>	701,235,000.00
其中：國有法人資本		<b>701,235,000.00</b>	701,235,000.00
集體資本			
民營資本			
其中：個人資本			
外商資本		<b>675,571,000.00</b>	675,571,000.00
#減：已歸還投資			
實收資本(或股本)淨額		<b>1,376,806,000.00</b>	1,376,806,000.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		<b>2,764,208,480.41</b>	2,749,914,774.17
減：庫存股			
其他綜合收益		<b>-6,938,794.70</b>	-321,038,700.14
其中：外幣報表折算差額		<b>3,417,340.36</b>	361,101.73
專項儲備		<b>15,801,148.88</b>	11,122,854.40
盈餘公積		<b>786,529,945.86</b>	786,529,945.86
其中：法定公積金		<b>786,529,945.86</b>	786,529,945.86
任意公積金			
#儲備基金			
#企業發展基金			
#利潤歸還投資			
一般風險準備			
未分配利潤	4	<b>8,496,686,529.09</b>	8,104,055,926.70
歸屬於母公司所有者權益合計		<b>13,433,093,309.54</b>	12,707,390,800.99
*少數股東權益		<b>1,209,321,445.94</b>	1,209,491,054.28
所有者權益(或股東權益)合計		<b>14,642,414,755.48</b>	13,916,881,855.27
負債和所有者權益(或股東權益)總計		<b>65,867,507,717.99</b>	64,163,245,498.14

單位負責人：                      主管會計工作負責人：                      會計機構負責人：

## 合併利潤表

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
一、營業總收入		<b>31,293,016,034.46</b>	25,412,387,252.80
其中：營業收入	5	<b>30,929,420,698.72</b>	25,097,224,542.75
利息收入		<b>363,414,918.10</b>	315,145,853.83
已賺保費		—	—
手續費及佣金收入		<b>180,417.64</b>	16,856.22
二、營業總成本		<b>30,306,121,185.92</b>	25,441,284,999.29
其中：營業成本	5	<b>26,626,875,253.92</b>	21,770,593,897.29
利息支出		<b>6,358,429.84</b>	13,626,239.13
手續費及佣金支出		<b>19,292.43</b>	20,456.39
退保金		—	—
賠付支出淨額		—	—
提取保險合同準備金淨額		—	—
保單紅利支出		—	—
分保費用		—	—
營業稅金及附加		<b>195,059,540.33</b>	181,148,179.72
銷售費用		<b>638,233,891.97</b>	678,797,253.41
管理費用		<b>2,136,693,904.16</b>	2,167,130,560.65
其中：研究與開發費		<b>295,945,136.66</b>	319,569,546.14
財務費用		<b>127,505,394.80</b>	162,248,442.46
其中：利息支出		<b>273,617,831.40</b>	298,426,637.62
利息收入		<b>59,198,957.71</b>	128,086,160.88
匯兌淨損失(淨 收益以「-」號填列)		<b>-87,277,521.94</b>	-35,544,924.95
資產減值損失		<b>575,375,478.47</b>	467,719,970.24
其他			
加：公允價值變動收益(損失 以「-」號填列)		<b>9,110,127.34</b>	-311,084,334.36
投資收益(損失以「-」號填列)		<b>-294,543,913.17</b>	619,045,662.96
其中：對聯營企業和合營 企業的投資收益		<b>1,783,571.40</b>	9,682,378.19
匯兌收益(損失以「-」號填列)		—	—

## 合併利潤表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		<b>701,461,062.71</b>	279,063,582.11
加：營業外收入		<b>121,126,873.67</b>	158,606,532.82
其中：非流動資產處置利得		<b>8,189,029.95</b>	21,779,176.95
非貨幣性資產交換利得			
政府補助		<b>102,771,108.59</b>	116,092,906.74
債務重組利得			484,221.70
減：營業外支出		<b>165,418,795.43</b>	129,809,973.50
其中：非流動資產處置損失		<b>2,469,773.07</b>	7,679,596.57
非貨幣性資產交換損失			8,119.66
債務重組損失			
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		<b>657,169,140.95</b>	307,860,141.43
減：所得稅費用	6	<b>165,575,300.09</b>	224,572,145.72
五、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		<b>491,593,840.86</b>	83,287,995.71
歸屬於母公司所有者的淨利潤		<b>413,282,692.39</b>	196,211,527.85
*少數股東損益		<b>78,311,148.47</b>	-112,923,532.14

## 合併利潤表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
六、其他綜合收益的稅後淨額		<b>314,099,905.44</b>	-84,973,615.81
(一)以後不能重分類進損益的 其他綜合收益			
其中：1. 重新計量設定受益 計劃淨負債或 淨資產的變動			
2. 權益法下在被投資 單位不能重分類進 損益的其他綜合 收益中享有的份額			
(二)以後將重分類進損益的 其他綜合收益		<b>314,099,905.44</b>	-84,973,615.81
其中：1. 權益法下在被投資 單位以後將重分類 進損益的其他綜合 收益中享有的份額			
2. 可供出售金融資產 公允價值變動損益			
3. 持有至到期投資重 分類為可供出售 金融資產損益			
4. 現金流量套期損益的 有效部分		<b>311,043,666.81</b>	-85,348,217.40
5. 外幣財務報表折算 差額		<b>3,056,238.63</b>	374,601.59

## 合併利潤表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
七、綜合收益總額		<b>805,693,746.30</b>	-1,685,620.10
歸屬於母公司所有者的綜合收益			
總額		<b>727,382,597.83</b>	111,237,912.04
*歸屬於少數股東的綜合收益總額		<b>78,311,148.47</b>	-112,923,532.14
八、每股收益：			
基本每股收益		<b>0.3002</b>	0.1425
稀釋每股收益		<b>0.3002</b>	0.1425

單位負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

## 合併現金流量表

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		<b>32,454,475,137.73</b>	30,578,389,657.04
客戶存款和同業存放款項淨增加額		<b>1,042,628,885.32</b>	834,753,116.74
向中央銀行借款淨增加額		—	—
向其他金融機構拆入資金淨增加額		—	—
收到原保險合同保費取得的現金		—	—
收到再保險業務現金淨額		—	—
保戶儲金及投資款淨增加額		—	—
處置以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產淨增加額		—	—
收取利息、手續費及佣金的現金		<b>360,306,052.94</b>	288,677,075.84
拆入資金淨增加額		—	—
回購業務資金淨增加額		—	—
收到的稅費返還		<b>528,992,962.40</b>	425,029,296.55
收到其他與經營活動有關的現金		<b>455,117,727.21</b>	449,872,253.33
經營活動現金流入小計		<b><u>34,841,520,765.60</u></b>	<u>32,576,721,399.50</u>

## 合併現金流量表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
購買商品、接收勞務支付的現金		<b>26,877,535,040.52</b>	21,734,401,563.27
客戶貸款及墊款淨增加額		<b>-41,024,329.39</b>	-19,550,000.00
存放中央銀行和同業款項淨增加額		<b>-42,713,408.29</b>	118,765,609.35
支付原保險合同賠付款項的現金		—	—
支付利息、手續費及佣金的現金		—	1,221,436.81
支付保單紅利的現金		—	—
支付給職工以及為職工支付的現金		<b>2,927,069,966.14</b>	2,790,513,659.66
支付的各項稅費		<b>1,996,200,537.44</b>	1,685,124,361.24
支付其他與經營活動有關的現金		<b>1,536,678,042.76</b>	1,855,622,667.54
經營活動現金流出小計		<b>33,253,745,849.18</b>	28,166,099,297.87
經營活動產生的現金流量淨額		<b>1,587,774,916.42</b>	4,410,622,101.63

## 合併現金流量表(續)

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目	附註	2016年	2015年
<b>二、投資活動產生的現金流量：</b>			
收回投資收到的現金		<b>3,727,874,366.36</b>	6,238,182,671.95
取得投資收益收到的現金		<b>-281,993,360.94</b>	664,033,091.57
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產所收回的現金淨額		<b>875,457.32</b>	1,278,699.08
處置子公司及其他營業單位 收回的現金淨額		<b>-34,408,652.70</b>	2,220,797.76
收到其他與投資活動有關的現金		—	—
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b><u>3,412,347,810.04</u></b>	<u>6,905,715,260.36</u>
購建固定資產、無形資產和其他			
長期資產所支付的現金		<b>1,000,810,298.99</b>	549,615,600.20
投資支付的現金		<b>2,701,369,891.42</b>	7,040,377,524.66
質押貸款淨增加額		—	—
取得子公司及其他營業單位 支付的現金淨額		—	9,901,351.96
支付其他與投資活動有關的現金		<b>252,473.42</b>	528,878.88
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b><u>3,702,432,663.83</u></b>	<u>7,600,423,355.70</u>
<b>投資活動產生的現金流量淨額</b>		<b><u>-290,084,853.79</u></b>	<u>-694,708,095.34</u>

項目	附註	2016年	2015年
<b>三、籌資活動產生的現金流量：</b>			
吸收投資收到的現金		—	—
其中：子公司吸收少數股東投資 收到的現金		—	—
取得借款所收到的現金		<b>345,560,000.00</b>	3,178,393,476.92
發行債券收到的現金		—	—
收到其他與籌資活動有關的現金		—	—
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>345,560,000.00</b>	<b>3,178,393,476.92</b>
償還債務所支付的現金		<b>1,352,011,068.04</b>	2,946,441,833.35
分配股利、利潤或償付利息 所支付的現金		<b>322,387,696.62</b>	3,564,125,000.00

# 合併所有者權益變動表

編製單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

		2016年												
		歸屬於母公司所有者權益											所有	
項目	層次	實收資本 (或股本)	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計	少數股東權益	者權益合計
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
一、上年年末餘額	1	1,376,806,000.00	—	2,749,914,774.17	—	-321,038,700.14	11,122,854.40	786,529,945.86	—	8,104,055,926.70	—	12,707,390,800.99	1,209,491,054.28	13,916,881,855.27
加：會計政策變更	2													
前期差錯更正	3													
其他	4													
二、本年年初餘額	5	1,376,806,000.00	—	2,749,914,774.17	—	-321,038,700.14	11,122,854.40	786,529,945.86	—	8,104,055,926.70	—	12,707,390,800.99	1,209,491,054.28	13,916,881,855.27
三、本年增減變動金額(減少以“-”號填列)	6	—	—	14,293,706.24	—	314,099,905.44	4,678,294.48	—	—	392,630,602.39	—	725,702,508.55	-169,608.34	725,532,900.21
(一)綜合收益總額	7					314,099,905.44	4,678,294.48			413,282,692.39		727,382,597.83	78,311.14	805,693,746.30
(二)所有者投入和減少資本	8			14,293,706.24								14,293,706.24	-72,112,135.00	-57,818,428.76
1.所有者投入的普通股	9													
2.其他權益工具持有者投入資本	10													
3.股份支付計入所有者權益的金額	11													
4.其他	12			14,293,706.24								14,293,706.24	-72,112,135.00	-57,818,428.76
(三)專項儲備提取和使用	13						4,678,294.48							5,408,892.40
1.提取專項儲備	14						23,140,711.17							23,140,711.17
2.使用專項儲備	15						-18,462,416.69							-18,462,416.69

# 合併所有者權益變動表(續)

編制單位：哈爾濱電氣股份有限公司

2016年度 金額單位：人民幣元

項目 欄次	行次	2015年											少數股東權益	所有者權益合計
		歸屬於母公司所有者權益												
		實收資本 (或股本)	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	其他	小計		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13		
一、上年年末餘額	1	1,376,806,000.00	—	2,777,725,426.88	—	-236,065,084.33	7,958,663.67	780,503,096.67	—	7,968,943,488.04	12,675,871,590.93	1,329,180,388.12	14,005,051,979.05	14,294,249,884.64
加：會計政策變更	2												—	—
前期差錯更正	3												—	—
其他	4												—	—
二、本年年初餘額	5	1,376,806,000.00	—	2,777,725,426.88	—	-236,065,084.33	7,958,663.67	780,503,096.67	—	7,968,943,488.04	12,675,871,590.93	1,329,180,388.12	14,005,051,979.05	14,294,249,884.64
三、本年增減變動金額(減少以“-”號填列)	6	—	—	-27,810,652.71	—	-84,973,615.81	3,164,190.73	6,026,849.19	—	135,112,438.66	—	31,519,210.06	-119,689,333.84	-88,170,123.78
(一)綜合收益總額	7					-84,973,615.81				196,211,527.85		111,237,912.04	-112,923,532.14	-1,685,620.10
(二)所有者投入和減少資本	8	—	—	-27,810,652.71	—	—	—	—	—	—	—	-27,810,652.71	-312,233.02	-28,122,885.73
1.所有者投入的普通股	9											—	—	—
2.其他權益工具持有者投入資本	10											—	—	—
3.股份支付計入所有者權益的金額	11											—	—	—
4.其他	12			-27,810,652.71								-27,810,652.71	-312,233.02	-28,122,885.73
(三)專項儲備提取和使用	13	—	—	—	—	—	3,164,190.73	—	—	—	—	3,164,190.73	466,683.07	3,630,873.80
1.提取專項儲備	14						23,634,131.12					23,634,131.12	3,200,000.00	26,834,131.12
2.使用專項儲備	15											—	—	—

## 二零一六年度業績公告

(除特殊注明外，金額單位均為人民幣元)

### 1、財務報表的編製基礎

#### (1) 編製基礎

本財務報表以持續經營為基礎，根據實際發生的交易和事項，按照中國財政部頒布的《企業會計準則》及相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，證監會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2014年修訂)以及香港交易所《證券上市規則》、《香港公司條例》的披露規定編製財務報表。

#### (2) 持續經營

報告期內及報告期末起至少十二個月，公司生產經營穩定，資產負債結構合理，具備持續經營能力，不存在影響持續經營能力的重大不利風險。

### 2、應收賬款

項目名稱	期末餘額	年初餘額
應收賬款	15,366,216,515.36	16,046,187,767.32
減：壞賬準備	<u>5,305,980,540.44</u>	<u>5,058,416,811.34</u>
淨額	<u>10,060,235,974.92</u>	<u>10,987,770,955.98</u>

#### (1) 應收賬款賬齡分析

項目名稱	期末餘額	年初餘額
1年以內	5,463,345,422.15	5,595,719,557.98
1年至2年	2,397,645,241.72	2,717,086,342.27
2年至3年	1,345,081,304.31	1,299,804,567.59
3年以上	<u>854,164,006.74</u>	<u>1,375,160,488.14</u>
淨額	<u>10,060,235,974.92</u>	<u>10,987,770,955.98</u>

給予客戶之信貸期各有不同，一般乃按個別客戶之財政實力而定。為有效管理與應收賬款相關之信貸風險，本集團定期評估客戶之信用。

### 3、應付賬款

賬齡	期末餘額	年初餘額
1年以內	10,079,783,935.67	9,717,159,710.65
1至2年	1,245,059,335.61	2,098,735,142.36
2至3年	485,773,094.77	624,274,436.20
3年以上	<u>423,637,992.70</u>	<u>597,774,338.88</u>
合計	<u>12,234,254,358.75</u>	<u>13,037,943,628.09</u>

### 4、未分配利潤

項目	本期
調整前上期末未分配利潤	8,104,055,926.70
調整年初未分配利潤合計數(調增+,調減-)	
調整後年初未分配利潤	8,104,055,926.70
加:本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	413,282,692.39
減:提取法定盈餘公積	
提取任意盈餘公積	
提取一般風險準備	
應付普通股股利	20,652,090.00
轉作股本的普通股股利	
其他	
期末未分配利潤	<u>8,496,686,529.09</u>

本年公司向股東分配普通股股利,系經本公司2016年5月27日召開的2015年度股東周年大會審議通過的2015年度稅後利潤分配方案,以本公司2015年年末總股本1,376,806,000股為基數,宣布派發本公司2015年度股息每股人民幣0.015元(含適應稅率),共計派發2015年度現金股利人民幣20,652,090.00元(含稅)。

### 5、營業收入和營業成本

項目	本期發生額		上期發生額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	30,749,840,369.47	26,480,745,654.15	24,926,169,195.45	21,618,225,597.35
其他業務	<u>179,580,329.25</u>	<u>146,129,599.77</u>	<u>171,055,347.30</u>	<u>152,368,299.94</u>
合計	<u>30,929,420,698.72</u>	<u>26,626,875,253.92</u>	<u>25,097,224,542.75</u>	<u>21,770,593,897.29</u>

## 6、所得稅費用

項目	本期發生額	上期發生額
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	252,869,296.12	193,786,106.61
遞延所得稅調整	-87,293,996.03	30,786,039.11
合計	<u>165,575,300.09</u>	<u>224,572,145.72</u>

## 7、每股收益：

### (1) 基本每股收益

項目	本年	上年
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	413,282,692.39	196,211,527.85
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤 (扣除非經常性損益後)	347,697,195.47	-34,161,151.56
母公司發行在外普通股的加權平均數	1,376,806,000.00	1,376,806,000.00
基本每股收益(元 股)	0.3002	0.1425
基本每股收益(元 股)(扣除非經常性損益後)	0.2525	-0.0248

普通股加權平均數計算過程：

項目	序號	本年	上年
年初發行在外普通股股數	1	1,376,806,000.00	1,376,806,000.00
發行新股或債轉股等增加股份數( )	2		
增加股份( )下一月份起至年末的 累計月數	3		
報告期月份數	4	12	12
發行在外的普通股加權平均數	5=1+2*3/12	1,376,806,000.00	1,376,806,000.00

### (2) 稀釋每股收益

項目	本年	上年
調整後歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	413,282,692.39	196,211,527.85
調整後歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤 (扣除非經常性損益後)	347,697,195.47	-34,161,151.56
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	1,376,806,000.00	1,376,806,000.00
稀釋每股收益(元 股)	0.3002	0.1425
稀釋每股收益(元 股)(扣除非經常性損益後)	0.2525	-0.0248

## 8、分部信息

### (1) 分部資產、負債及收入情況

項目	火電主機設備	水電主機設備	電站工程服務	電站輪機和 配套產品	核電產品	交直流電機 及其他	合計
<b>2016年12月31日</b>							
可報告分部資產	38,030,404,792.05	5,979,796,389.77	7,675,231,930.97	3,320,119,102.81	7,678,373,899.76	6,643,649,020.23	69,327,575,135.59
可報告分部負債	<u>31,926,028,088.07</u>	<u>3,511,695,625.85</u>	<u>6,841,646,490.62</u>	<u>2,557,255,351.24</u>	<u>5,999,714,106.18</u>	<u>5,906,267,939.92</u>	<u>56,742,607,601.88</u>
<b>2016年1-12月</b>							
分部收入							
來自外部客戶之收入	12,169,545,679.76	2,484,169,071.08	9,912,653,082.76	1,437,705,553.48	2,009,615,922.05	2,915,731,389.59	30,929,420,698.72
分部間收入	1,887,141,826.71		92,338,063.55			22,105,096.57	2,001,584,986.83
可報告分部收入	14,056,687,506.47	2,484,169,071.08	10,004,991,146.31	1,437,705,553.48	2,009,615,922.05	2,937,836,486.16	32,931,005,685.55
可報告分部毛利	<u>2,268,490,756.14</u>	<u>189,791,905.98</u>	<u>791,174,419.30</u>	<u>228,038,945.25</u>	<u>291,819,627.59</u>	<u>519,484,410.19</u>	<u>4,288,800,064.45</u>
<b>2015年12月31日</b>							
可報告分部資產	38,807,752,658.18	7,624,998,447.81	6,185,229,462.31	4,517,011,670.37	7,169,073,797.77		

## (2) 分部資產、負債及收入情況

項目	期末金額	年初金額
<b>資產</b>		
可報告分部資產	69,327,575,135.59	71,586,706,288.10
抵銷分部間關聯方往來	-19,045,066,245.01	-27,474,455,403.86
可報告分部資產淨額	50,282,508,890.58	44,112,250,884.24
遞延所得稅資產	351,373,269.10	333,842,705.26
其他非流動資產		
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產		
受限制及已抵押銀行借款		
銀行存款	13,700,127,972.66	16,572,749,985.51
中央銀行存款	784,356,734.69	827,070,142.98
現金及現金等價物	9,428,115.83	837,186,029.23
未分配總部及公司資產	739,712,735.13	1,480,145,750.92
資產合計	<u>65,867,507,717.99</u>	<u>64,163,245,498.14</u>
<b>負債</b>		
可報告分部負債	56,742,607,601.91	53,929,207,077.36
抵銷分部間關聯方往來	-8,566,004,447.68	-20,959,649,982.13
可報告分部負債淨額	48,176,603,154.23	32,969,557,095.23
應交稅費	367,490,729.90	300,314,171.70
未分配總部及公司負債	2,680,999,078.38	16,976,492,375.94
負債合計	<u>51,225,092,962.51</u>	<u>50,246,363,642.87</u>
<b>項目</b>		
	本期發生額	上期發生額
<b>收入</b>		
來自外部客戶之收入	30,929,420,698.72	25,097,224,542.75
分部間收入	2,001,584,986.83	2,823,504,833.33
可報告分部收入	32,931,005,685.55	27,920,729,376.08
可報告分部毛利	4,288,800,064.45	3,316,464,049.91
抵銷分部間虧損	-13,745,380.35	-10,166,595.55
來自集團外部客戶間可報告分部毛利	4,302,545,444.80	3,326,630,645.46
權益法核算的長期股權投資收益	16,019,530.10	9,682,378.19
利息收入	422,613,875.81	443,232,014.71
中國政府補助	102,771,108.59	116,092,906.74
以公允價值計量的且其變動計入當期損益的 金融資產損益	-5,807,970.07	280,790,441.71
以公允價值計量的且其變動計入當期損益的 金融負債—現金流量套期		
利息支出	279,976,261.24	312,052,876.75
未分配其他收益及淨收入	75,537,187.44	118,996,360.01
未分配總部及企業費用	3,976,533,774.48	3,675,511,728.64
利潤總額	<u>657,169,140.95</u>	<u>307,860,141.43</u>

### (3) 地區資料

項目	來自外部客戶之收入	
	2016年度	2015年度
1、中國境內(所在地)	<b>20,827,780,149.18</b>	18,480,366,279.14
2、海外：		
一 巴基斯坦伊斯蘭共和國	<b>2,736,523,125.80</b>	94,404,372.94
一 厄瓜多爾共和國	<b>2,351,295,259.49</b>	1,607,956,398.59
一 土耳其共和國	<b>2,082,664,891.96</b>	2,301,379,237.39
一 印度尼西亞共和國	<b>909,610,140.27</b>	1,327,567,267.03
一 印度共和國	<b>209,737,512.71</b>	74,826,182.03
一 其他國家	<b>1,811,809,619.31</b>	1,210,724,805.63
海外小計	<b>10,101,640,549.54</b>	6,616,858,263.61
合計	<b>30,929,420,698.72</b>	25,097,224,542.75

### 9、對聯營企業、合營企業投資

被投資單位	年初餘額	追加投資	減少投資	本期增減變動			宣告發放 現金股利 或利潤	其他	期末餘額	本期計提 減值準備	減值準備 期末餘額
				權益法下 確認的 投資損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動					
1. 聯營企業											
通用電氣-哈動力能源 服務(秦皇島)有限公司	131,064,661.88			15,029,245.18			17,789,069.00		128,304,838.06		
葫蘆島濱海水電大件 有限責任公司	52,280,647.09			-1,015,247.98					51,265,399.11		
哈爾濱哈鍋鍋爐容器工程 有限責任公司	32,172,906.16			-14,918,097.41			600,000.00		16,654,808.75		
哈爾濱哈電立菱水電設備 新技術開發有限公司	5,992,208.43			433,903.58					6,426,112.01		
哈爾濱區通電力工程 有限公司	5,603,202.23			2,036,857.16			1,993,352.86		5,646,706.53		
黑龍江哈電多能水電 開發有限責任公司	4,778,212.60		150,000.00	148,862.23					4,777,074.83		
哈爾濱市哈電加油站 有限公司	1,239,585.99			68,048.64			30,000.00		1,277,634.63		
合計	<u>233,131,424.38</u>	<u>—</u>	<u>150,000.00</u>	<u>1,783,571.40</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>20,412,421.86</u>		<u>214,352,573.92</u>		



## 管理層論述與分析

(貨幣名稱除特殊標註外均為人民幣)

### 宏觀經濟與行業發展

2016年，世界經濟依然延續疲軟復甦態勢，不確定性、不穩定性比較大。中國經濟下行壓力仍然較大，產能過剩、需求結構升級矛盾依然突出，形勢複雜多變。中國全社會用電量同比增長5.0%，增速同比提高4.0個百分點，電力供需總體寬鬆、部分地區相對過剩；全口徑發電裝機容量16.5億千瓦，同比增長8.2%，局部地區電力供應能力過剩問題進一步加劇；非化石能源發電量持續快速增長，火電設備利用小時進一步降至4,165小時，為1964年以來年度最低；清潔能源消費比重提高1.7個百分點，煤炭消費比重下降2個百分點。

### 訂貨情況

2016年，面對複雜嚴峻的內外部形勢，本集團迎難而上、戮力同心，全力推進市場開發，實現正式合同簽約額344.85億元，其中火電設備86.49億元，佔簽約總額的25.08%；水電設備16.53億元，佔簽約總額的4.79%；核電設備27.21億元，佔簽約總額的7.89%；氣電設備8.99億元，佔簽約總額的2.61%；電力工程157.25億元，佔簽約總額的45.60%；改造與備件23.59億元，佔簽約總額的6.84%；其他產品24.79億元，佔簽約總額的7.19%。

火電中標率全面提升。電站鍋爐、電站汽輪機、汽輪發電機中標率同比分別提高13.8、11.5、11.5個百分點，電站鍋爐中標率達到47.2%。

百萬項目捷報頻傳。預中標甘電投常樂百萬千瓦超超臨界主機成套合同，簽訂大唐彬長二期2台百萬千瓦超超臨界、國電博興2台百萬千瓦超超臨界(二次再熱)鍋爐合同。

國際市場支撐作用增強。簽訂迪拜哈翔項目、印尼坦竣電站總承包項目等供貨合同。國際訂單168.72億元，佔比48.93%。

新產業、新產品取得突破。預中標華電軍糧城9HA重型燃機項目，獲得了該機型燃機出生證；預中標中核ACP100小堆汽輪發電機組項目；首次簽訂核島主設備支撐合同；首次簽訂大型調相機、百萬脫硫合同；當年完成首個環保BOT項目

燃用准東煤超(超)臨界鍋爐研製及工程應用示範項目榮獲中國發電設備行業  
及黑龍江省工業領域首個工業大獎。發電設備遠程診斷系統被工信部評為黑  
龍江省唯一智能製造示範項目。自主研發國家科技重大專項CAP1400主泵官國發蹀繼

## 利潤

2016年，本集團實現歸屬於母公司所有者的淨利潤41,328萬元，同比上升110.63%；每股盈利人民幣0.30元，同比增加0.16元。本集團利潤上升的主要原因是本期收入規模上升導致毛利增加。

## 營業收入

2016年，本集團實現營業

## 毛利及毛利率

2016年，本集團經營業務實現毛利430,255萬元，同比上升29.34%，毛利率為13.91%，同比上升0.66個百分點。其中火電主機設備毛利為228,343萬元，同比增加28,923萬元，毛利率為18.76%，同比下降2.61個百分點；水電主機設備毛利為18,979萬元，同比增加14,246萬元，毛利率為7.64%，同比上升5.89個百分點；電站工程服務毛利為78,998萬元，同比增加29,938萬元，毛利率為7.97%，同比上升0.78個百分點；電站輔機及配套產品毛利為22,804萬元，同比減少5,290萬元，毛利率為15.86%，同比下降0.22個百分點；交直流電機及其他產品與服務毛利為51,949萬元，同比增加19,758萬元，毛利率為17.82%，同比上升6.20個百分點；核電產品毛利為29,182萬元，同比增加10,017萬元，毛利率為14.52%，同比上升3.40個百分點。

## 期間費用

2016年，本集團發生銷售費用63,823萬元，同比減少4,056萬元，降幅為5.98%；發生管理費用213,669萬元，同比減少3,044萬元，降幅為1.40%；發生財務費用12,751萬元，同比減少3,474萬元，降幅為21.41%。

期間費用減少的主要原因是本年度持續加強費用管理，銷售費用中質量保證費及投標費、管理費用中稅金及研發費同比有所減少，財務費用中的匯兌收益同比有所增加。

## 資金來源及借款情況

本集團營運及發展所需資金主要有四個來源：股東資金、客戶貨款、銀行借款和公司債券。本集團借款乃根據具體項目而安排，除特殊情況外，借款一般由旗下各子公司分別籌措，但屬於資本投資性借款須先由母公司批准。截至2016年12月31日，本集團借款總額為208,934萬元(2015年12月31日為329,708萬元)，均為按國家規定利率從各商業銀行等金融機構取得的借款。其中須於一年內償還的借款為208,934萬元，比年初減少120,774萬元；無須於一年後償還的借款(年初亦無須於一年後償還的借款)。

## 貨幣資金及現金流量

截至2016年12月31日，本集團貨幣資金為1,808,991萬元，比年初減少14,709萬元。期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額為158,777萬元；投資活動產生的現金流量淨額為-29,008萬元；籌資活動產生的現金流量淨額為-132,884萬元。

## 資產結構及變動情況

截至2016年12月31日，本集團資產總額為6,586,751萬元，比年初增加170,426萬元，增幅為2.66%。其中流動資產5,761,824萬元，佔資產總額的87.48%；非流動資產824,927萬元，佔資產總額的12.52%。

## 負債

截至2016年12月31日，本集團負債總額為5,122,509萬元，比年初增加97,873萬元。其中流動負債為4,679,704萬元，佔負債總額的91.36%；非流動負債為442,805萬元，佔負債總額的8.64%。截至2016年12月31日，本集團的資產負債率為77.77%。

## 所有者權益

截至2016年12月31日，本公司歸屬於母公司所有者權益總額為1,343,309萬元，比年初增加72,570萬元；每股資產淨值為9.76元，比年初增加0.53元。期內，本集團淨資產收益率為3.16%。

## 資本與負債比率

截至2016年12月31日，本集團的資本槓桿比率(非流動負債比股東權益總額)為0.33 : 1，年初為0.35 : 1。

## 或有負債及抵押

截至2016年12月31日，本集團有11,480萬元資產抵押用於流動資金貸款。

## 資本開支及所持重大投資情況

2016年，本集團用於重點建設和技術改造項目的資本開支總額為11.24億元。項目進展情況如下：

哈爾濱動力科技貿易股份有限公司哈電國貿大廈項目、哈電集團(哈爾濱)哈鍋鍋爐製造技術有限公司新建生產基地項目(一期工程)基本完成；哈爾濱汽輪機廠有限責任公司核電汽輪機核心能力建設技術改造項目、哈爾濱電氣動力裝備有限公司核主泵機組製造基地能力完善項目實現暖封閉；哈爾濱電氣動力裝備有限公司關鍵核級泵及天然氣長輸管道關鍵設備製造能力提升項目進入設備採購期。

2017年，本集團計劃投資10.76億元。主要用於哈爾濱汽輪機廠有限責任公司核電汽輪機核心能力建設技術改造項目、哈爾濱電氣動力裝備有限公司核主泵機組製造基地能力完善項目、哈爾濱電氣動力裝備有限公司關鍵核級泵及天然氣長輸管道關鍵設備製造能力提升項目、哈電集團(秦皇島)重型裝備有限公司高溫氣冷堆蒸汽發生器、回熱器與試驗本體工藝開發及產品製造項目、哈電集團(秦皇島)重型裝備有限公司核電核島主設備製造自主化完善項目、哈爾濱鍋爐廠有限責任公司購買房產和土地項目以及哈爾濱電氣國際工程有限責任公司為執行迪拜哈翔項目在迪拜購置公寓樓等項目。

## 匯率波動風險及相關對沖

本集團擁有部分外幣存款，於2016年12月31日，本集團外幣存款折合人民幣為158,456萬元。本集團出口及以外幣結算之業務存在匯兌風險。2016年，本集團遠期結匯合約交割8.10億美元，截至2016年12月31日，本集團遠期結匯合約已全部完成交割。

## 募集資金運用

本公司過往年度發行股票、債券所募集之資金已全額使用，本年度並無募集資金情況。

## 員工及薪酬

截至2016年12月31日，本集團擁有在崗員工18,261人，2016年度薪酬總額為17.08億元。本集團高度重視人才培養，共有3人被評為國家「萬人計劃」專家，1人首次獲得中華技能大獎，3人獲得「全國技術能手」，全年組織各項培訓800餘項，累計75,000餘人次。

## 股息

董事會建議派發本公司2016年度股息為每股人民幣0.03元(含適應稅率)，派發股息總額為人民幣4,130.42萬元(本公司2015年派發股息每股人民幣0.015元，派發股息總額為人民幣2,065.21萬元)。

H股股東的股息將以港幣支付，匯率按2017年3月28日前五天中國人民銀行公布的人民幣兌港幣匯率市場價計算，即1元人民幣折合1.1277元港幣，H股股東每股可獲股息0.0338元港幣。

截至2016年12月31日止，概無股東知會本公司放棄或同意放棄任何股息。

## 有關派發股息之暫停過戶

本公司定於2017年6月5日至2017年6月9日(包括首尾兩天)暫停辦理股票過戶登記，2016年末期股息將派發於2017年6月5日已經登記在本公司股東名冊的股東，該股息將於2017年7月28日派發。為確保有資格收取2016年度末期股息，所有填妥的過戶文件連同有關股票須於2017年6月2日下午4時30分前送達本公司於香港的過戶登記處香港證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

## 股息稅

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》和《國家稅務總局關於印發〈非居民享受稅收協議待遇管理辦法(試行)〉的通知》的有關規定，H股個人股東從本公司取得的股息(紅利)所得，應由本公司代扣代繳個人所得稅，本公司H股個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。本公司將以暫停過戶日(2017年6月5日)當日的股東名冊所記錄的股東登記地址來認定H股個人股東的居民身份，具體安排如下：

H股個人股東為香港或澳門居民以及其他與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議國家的居民，本公司將代扣代繳10%的個人所得稅；

H股個人股東為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議國家的居民，本公司將代扣代繳10%的個人所得稅；待股東提出退稅申請，提供相關數據，並經稅務部門批准後，多交的部分予以返還；

答內

H股個人股東為與中答內

## 董事、監事及高級管理人員的股本權益

截至2016年12月31日止，本公司各董事、監事及高級管理人員概無在本公司及其任何相關法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證(視情況而定)中擁有任何需根據《證券及期貨條例》知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉(包括根據《證券及期貨條例》，該等章節的規定被視為或當作這些董事、監事及高級管理人員擁有的權益或淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定需記錄於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《上市規則》附錄十中的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

## 董事、監事在重要合約中的權益

截至2016年12月31日止，各董事或監事概無在本集團訂立的重要合約中直接或間接擁有權益。

## 與控股股東或其附屬公司訂立的重要合約

截至2016年12月31日止，本集團與控股股東或其附屬公司並無訂立任何重要合約。

## 或然負債－擔保情況

截至2016年12月31日止，本公司及附屬公司對本集團內擔保額總計人民幣244,244萬元，無對外擔保。

## 重大證券投資

截至2016年12月31日止，本公司概無重大證券投資情況。

## 可供分配利潤

截至2016年12月31日止，本公司可供分派的未分配利潤總額為人民幣121,149萬元，本公司年內的未分配利潤變動情況載於財務報表所有者權益變動表。

## 購買、出售及贖回本公司之上市證券

截至2016年12月31日止，本公司及其附屬公司概無購買、出售及贖回本公司的任何上市證券。

## 主要供貨商和客戶

- 1、截至2016年12月31日止，本集團首五大供貨商合同額佔總採購額比例為21.16%，其中，最大的供貨商為GE Energy Products France, SNC，佔總採購額比例為10.71%。
- 2、截至2016年12月31日止，本集團首五大客戶合同額佔總營業收入比例為220.525 0 Td (1)Tj .jjjjjjjjjj.8B1EMC4>Tj 1.107 0658B1EMCaB14>T>Tj 1.291 0 Td <023980 T

## 審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至2016年12月31日止年度之經審核財務報表、關連交易、內部控制及風險管理情況等事項，並與董事會商討本集團之財務申報程序及內部監控制度。

## 核數師

按照中華人民共和國國務院國有資產監督管理委員會有關核數師財務審計工作年限的規定，本公司於2015年12月將原中國境內核數師瑞華會計師事務所及香港核數師國富浩華(香港)會計師事務所有限公司更換為立信會計師事務所(特殊普通合夥)。

本公司截至2016年12月31日止年度的財務報表由立信會計師事務所(特殊普通合夥)審核，該事務所於本公司2015年度股東周年大會獲委任，本年度酬金為人民幣250萬元，該事務所惟有資格亦願意應聘連任，有關重新委任該事務所及授權董事會釐定其酬金的決議案將於本公司2016年度股東周年大會提出。

## 展望

2017年，世界經濟增長低迷態勢仍在延續，主要經濟體政策走向及外溢效應變數較大，不穩定不確定因素明顯增加。中國政府在工作報告中提出，要淘汰、停建、緩建煤電產能5,000萬千瓦以上，以防範化解煤電產能過剩風險，要提高煤電行業效率，為清潔能源發展騰出空間。隨著「三個一批」政策不斷深化落地，煤電市場進入嚴冬，給發電裝備企業的發展帶來了重大而深刻的影響。同時，中國將加快供給側結構性改革，持續推進國有企業瘦身健體、提質增效；紮實推進「一帶一路」建設，深化國際產能合作，帶動中國裝備、技術、標準、服務走出去。這些政策為企業發展注入了新的動力。面對挑戰和機遇，本集團將以二次創業、重回一流為目標，以「十三五」規劃為統領，以強身健體、備戰嚴冬為主線，以產業發展為重點，以「火燒」質量為突破口，全面創新驅動，全面深化改革，全面轉型升級，全面從嚴治企，以更加優異的業績回報投資者。

2017年，本集團將重點做好以下工作：

### 千方百計拓市場

實施全員營銷，充分發揮集中營銷和產業經營優勢，配齊配強營銷隊伍，研究實施「重獎」、「重責」的激勵約束機制，調動積極性和主動性；加強營銷策劃，全面、深入瞭解用戶需求，精心組織項目分析，建立快速反應機制，暢通用戶反饋渠道，全面提升服務態度、效率和質量；加快「走出去」步伐，加大國際市場開發力度，通過投、融資政策帶動EPC總承包，進而帶動主機出口；加大國際改造檢修業務開發力度，加快國際服務產業發展，延伸海外項目產業鏈條。

### 科學謀劃保生產

做好科學排產，加強與用戶溝通，統籌制定排產計劃；狠抓合同兌現，建立在手項目台賬，實行銷號管理，定期督導檢查，嚴格考核獎懲；推廣工資與實物量掛鉤，堅決消除新時期「大鍋飯」；高度重視風險防範，緊密跟蹤「三個一批」政策，按照A、B、C三類，建立動態調整機制，進一步降低項目執行風險；發揮技術支撐作用，加強對新材料、新工藝和新檢測技術的研究與利用，加大用先進技術和信息技術改造傳統設備力度，提高加工效率和質量。

### 創新驅動強科技

完善科研創新工作體系，編製並實施「十三五」科技發展(創新)規劃；完成中央研究院組建，統籌開展系統集成、成套改造、智能微網、新能源、燃氣輪機等技術研究；加快推進重大技術開發，在常規島焊接轉子技術、630-650 高效超超臨界機組技術、環保島設計、太陽能熱電技術、新能源互補分布式發電技術等方面實現突破；全面推進試驗設施、檢驗設施的完善、升級工作，補齊試驗、驗證能力短板；加快推動與GE公司在燃機產業上的合資合作；加快推動引進技術國產化和自主知識產權工作。

## 大刀闊斧提質量

狠抓措施落地，對於已經確定的重大質量改進項目，全面檢查驗收，嚴格考核，狠抓落實；加強質檢和採購隊伍建設，繼續充實力量，優化結構，加強培訓，不斷提高質量技術能力；建立完善質量檔案，實行質量事故終身責任制，質量業績與職稱晉升、薪酬待遇掛鉤；加強供應商管理，系統評審供應鏈管理，持續推進採購、外協外包專項整治，深入推行供應商六維度評價，形成與一流供應商的戰略共贏。

## 全力以赴降成本

抓好技術降本，依靠技術進步和設計優化降低成本，重點做好煤電汽輪發電機組的設計優化工作。抓好採購降本，力爭電子商務平台上綫採購率達到100%；提高打捆招標比例，用規模換取價格優惠；開展與電商合作，辦公用品等低值易耗品實現綫上集中採購。抓好質量降本，通過「火燒」質量，提高製造質量、設計質量、服務質量，持續降低質量損失。抓好管理降本，實施目標成本管理，加強目標成本差異分析，制定針對性保障措施。

## 多措並舉控資金

做好資金平衡，加強資金集中管理，嚴格做好資金平衡預算，把好資金審批關，嚴格管理預算外資金；做好「兩金」壓降，制定「兩金」壓降專項計劃，2017年，三年以上應收賬款和存貨要分別下降15%；盤活閒置資產，通過社會化、市場化方式，出租、轉讓閒置房產，補充現金流。

## 堅定不移推改革

抓好三項制度改革，加大力度深化改革，堅持績效導向，推進工資總額、負責人薪酬、人事制度的改革；實施流程再造，結合企業實際情況，集中優勢資源抓好主業；加快模式創新，實現蒸汽發電事業部和電站服務事業部正常高效運轉，完成核電事業部和燃機事業部內設機構、業務人員的調整，用事業部模式強化產業發展。

## 提檔加速促轉型

加快產品轉型，加快推進由傳統製造業向製造服務業，由製造商向成套供貨商、系統服務商，由傳統煤電產品向清潔能源和新能源產品，以國內市場為主向國內、國際同步發展的轉型；加快產業拓展，培育海洋工程產業，夯實艦船動力裝置研製保障基地地位，制定海洋工程產業規劃，重點開發海洋能源島建設項目和船舶動力市場；創新投資模式，加快籌備投資公司，盡快取得投資效果，增加投資收益；創新商業模式，加快籌備融資租賃公司，進一步豐富資本運作手段。

承董事會命  
哈爾濱電氣股份有限公司  
公司秘書  
艾立松

於中國·哈爾濱，二零一七年三月二十八日

於本公告日期，本公司執行董事為：斯澤夫先生、吳偉章先生、張英健先生及宋世麒先生；以及本公司獨立非執行董事為：劉登清先生、于文星先生、朱鴻杰先生及胡建民先生。